

“The modern lawyer is a risk assessor”

“El abogado moderno es un evaluador de riesgos”

Interview with **Domingos Barbosa da Cruz**, graduate of the Master of Laws (LLM) in International Legal Practice, class of 2006, and partner at CCA Advogados ONTIER (Lisbon), specializing in advising businesses on internationalization.

*Entrevista a **Domingos Barbosa da Cruz**, antiguo alumno del Master of Laws (LLM) in International Legal Practice de 2006. Socio de CCA Advogados ONTIER (Lisboa). Especializado en asesorar empresas en su internacionalización.*

By **Rocío Rico**, Executive Director of LLM programs



EN ESTA ENTREVISTA, Domingos nos cuenta su trayectoria profesional en el sector jurídico, su visión de la abogacía de los negocios en el momento actual y cómo su paso por IE Law School ha influido en su vida profesional.

¿Cómo recuerdas el antes y el después del máster?
Antes del máster yo hacía sobre todo derecho procesal. El máster fue la oportunidad de cambiar el rumbo de mi trayectoria profesional. Puedo decir que quizás fue la decisión más acertada de mi vida. Después de finalizar el máster tenía las herramientas necesarias para dedicarme a lo que siempre quise hacer... una práctica internacional del derecho.

¿Qué es lo que más valoras de tu paso por IE Law School?

Por orden creciente, las innumerables comidas sentado delante de la pantalla del ordenador resolviendo casos prácticos; las innumerables noches casi sin dormir haciendo los casos para los tribunales; las motivadoras discusiones de los casos en clase y las amistades que he ganado.

¿Cómo han sido tus años de experiencia profesional ejerciendo la abogacía en un entorno internacional?

Las experiencias son muy buenas. Hoy puedo decir que gracias a IE Law School puedo ejercer mi práctica profesional en cuatro continentes, en tres idiomas, con clientes de las más diversas nacionalidades, y todo esto sin tener que trabajar en un despacho multinacional. Es más de lo que yo siquiera había deseado.

El sector legal está cambiando totalmente con el acceso a las nuevas tecnologías. ¿Cómo se están adaptando los despachos de abogados a estos cambios?

El reto tecnológico es muy grande. Hoy en día recibes peticiones las 24 horas del día, 365 días al año. Además llegan por e-mail, llamadas, mensajes o WhatsApp y esperando una respuesta instantánea... Y bueno, el derecho es a lo instantáneo como la tortuga a la velocidad. El otro día era el 24 de diciembre, 9:30 de la noche y tenía un cliente chino llamándome para que le resolviese un problema.

¿Crees que las competencias del abogado actual deben también actualizarse?

Sí. Es típico decir que en ciclos de expansión económica el abogado se especializa y que en ciclos de contracción económica el abogado se hace un generalista. Yo creo que, por el desarrollo tecnológico y por la estandarización de los contratos, el abogado moderno debe ser generalista y tener un muy buen conocimiento de la economía y sobre todo de la industria en que se mueven sus clientes. El abogado moderno es mucho más un evaluador de riesgos que un redactor de contratos.

¿Cuáles deberían ser esas competencias y qué debemos hacer las escuelas de derecho para adaptarnos a las necesidades actuales del sector legal?

Desde mi punto de vista, conocimientos básicos de otras industrias. No solo de gestión, sino también de ingeniería, economía y otras. También es importante el conocimiento de gestión de despachos de abogados, el desarrollo de *soft skills* (conducción de reuniones, hablar en público, negociación de contratos, cuestiones culturales) y seguir aprendiendo mucho derecho.

IN THIS INTERVIEW, Domingos talks about his career in the legal sector, his vision of providing legal services to businesses in the modern world, and how his time at IE Law School influenced his professional life.

Can you tell us a little about your life before and after the master?

Before the master, my work was mostly in procedural law. The degree gave me an opportunity to change the direction of my career. I can honestly say it was the best decision I've made in my life. When I finished, I had the tools to do what I always wanted to do: practice international law.

What do you value most from your time at IE Law School?

In ascending order, the countless meals eaten in front of a computer screen while working through case studies; the endless, almost sleepless nights spent preparing cases for court; the stimulating discussions of case studies in class; and the friends I made.

How would you describe the years you have been practicing law in an international environment?

My experiences have been highly positive. I can honestly say that thanks to IE Law School I can practice on four continents and in three languages, working with clients from many different countries, and all this without having to join a multinational firm. It's even more than I had wished for.

The legal sector is changing dramatically through new technology. How are law firms

adapting to these changes?

The challenges created by technology are substantial. Nowadays, you receive requests 24 hours a day, 365 days a year. What's more, people contact you via email, phone calls, messages and WhatsApp and expect an instant response... And of course, law is to the instantaneous like the tortoise is to speed. On December 24, I had a Chinese client call me at nine-thirty at night to resolve a problem.

Do you think the skills of lawyers also need to be updated?

Yes. It's often said that lawyers specialize during cycles of economic expansion and become more generalist during cycles of contraction. I think the development of technology and the standardization of contracts means that modern lawyers must be generalists and need a sound knowledge of the economy, particularly the industry in which their clients operate. The modern lawyer is much more like a risk assessor than a person who drafts contracts.

What should these skills be and what can we do as law schools to adapt to the current requirements of the legal sector?

In my opinion, we must have a basic knowledge of other industries. I'm not just talking about management, but also engineering, economics and other fields. Knowledge of the management of law firms is also important, as well as the development of soft skills (holding meetings, public speaking, negotiating contracts, cultural issues), not to mention continuing to learn about law.